



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

Dezbatut si aprobat in CP din 26.11.2020 -revizuit în 06.10.2022

Validat in CA din 27.11.2020 -revizuit în 07.10.2022

PLAN DE DEZVOLTARE INSTITUȚIONALĂ



2020-2025

MOTTO: „CHEIA SUCCESULUI O REPREZINTĂ MUNCA PLINĂ DE DĂRUIRE ȘI DE PASIUNE.”

JOSPEH MURPHY

**DIRECTOR,
PROF.IORGA MIHAELA**



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

CUPRINS

- ✓ **CONTEXT LEGISLATIV**
- ✓ **ARGUMENT**
- ✓ **PARTEA I**
 - **DIAGNOZA MEDIULUI INTERN**
 - **PREZENTARE GRĂDINIȚA „DUMBRAVA MINUNILOR”**
 - **ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CALITATIV**
 - **ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CANTITATIV**
 - **VIZIUNE**
 - **MISIUNE**
 - **ANALIZA DE NEVOI S.W.O.T.**
 - **DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN**
 - **ANALIZA P.E.S.T.E.**
- ✓ **PARTEA a II-a**
 - **ȚINTE STRATEGICE**
 - **OPȚIUNI STRATEGICE**



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

PARTEA I

CONTEXT LEGISLATIV

Proiectul de dezvoltare instituțională este conceput în conformitate cu:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordinul nr. 5447/2020 privind aprobarea Regulamentului de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar;
- Curriculum pentru educație timpurie aprobat prin OMEN nr.4694/02.08.2019;
- Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- ORDIN nr. 5561/2011 pentru aprobarea metodologiei privind formarea continuă a personalului didactic din învățământul preuniversitar;
- ORDIN nr. 3125/2020 din 29 ianuarie 2020 privind structura anului școlar 2020 – 2021;
- HG nr. 994/2020 privind aprobarea standardelor de autorizare și funcționare provizorie și a standardelor de acreditare și de evaluare externă periodică în învățământul preuniversitar;
- Metodologia de evaluare instituțională în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a furnizorilor de educație timpurie din 19.03.2013;
- ORDIN nr.6143/2011 privind aprobarea metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;
- OMEC nr. 4.247/13.05.2020 pentru modificarea și completarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar, aprobată prin ordinul ministrului educației, cercetării, tineretului și sportului nr. 6.143/2011;
- Legea nr.87/2006 pentru aprobarea O.U.G.nr.75/2005 privind asigurarea calității în educație;
- Legea nr. 52/2003 privind transparența decizională, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea de Guvern nr. 2192/30.11.2004 pentru aprobarea Normelor metodologice privind finanțarea și administrarea unităților de învățământ preuniversitar de stat;
- Ordinul nr. 6.143/2011 cu modificările și completările ulterioare cu privire la aprobarea Metodologiei de evaluare anuală a activității personalului didactic și didactic auxiliar;
- OMECTS nr. 4390/2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar;
- Hotărârea nr.1251/13.10.2005 privind unele măsuri de îmbunătățire a activității de învățare, instruire, compensare, recuperare și protecție specială a copiilor/ preșcolariilor/tinerilor cu cerințe educative speciale din cadrul sistemului de învățământ integrat;
- Hotărârea nr. 1.217/2006 privind constituirea mecanismului național pentru promovarea incluziunii sociale în România.Hotărârea de Guvern 1534/2008 privind aprobarea Standardelor de referință și a indicatorilor de performanță pentru evaluarea și asigurarea calității în învățământul preuniversitar.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

- Ordinul comun nr.5487/1494/31.08.2020 privind aprobarea măsurilor de organizare a activității în cadrul unităților de învățământ în condiții de siguranță epidemiologică pentru prevenirea îmbolnăvirilor cu virusul SARS-COV-2;

ARGUMENT

Prezentul Proiect de dezvoltare instituțională are în vedere dezvoltarea Grădiniței „Dumbrava Minunilor”, sector 6, București, în perioada 2020-2025.

La baza întocmirii Planului de dezvoltare instituțională al Grădiniței „Dumbrava Minunilor” a stat Legea Educației Naționale nr. 1/2011 cu modificările și completările ulterioare și Regulamentul de Organizare și Funcționare a Unităților de Învățământ Preuniversitar aprobat prin OMEN nr. 5447/2020.

Astfel, în contextul actual, când se acordă o importanță deosebită educației, iar eficiența reformei în învățământ este direct dependentă de participarea responsabilă a tuturor celor implicați direct sau indirect în acest proces, echipa de proiect și-a propus realizarea unui plan de dezvoltare instituțională de calitate, care să aibă capacitatea de a anticipa corect schimbările și de a se adapta lor, cât și capacitatea de a preconiza rezerve de alternative decizionale pentru situații neprevăzute.

Echipa de proiect a ales această durată de viață de 5 ani ținând cont de modificările legislative, precum și de evoluția economică a zonei în care se află situată grădinița, de mobilitatea și cerințele profesionale ale pieței muncii.

Proiectul de dezvoltare instituțională al Grădiniței „Dumbrava Minunilor” pentru perioada 2020-2025 s-a realizat plecând de la o radiografie complexă și realistă asupra mediului extern în care activează instituția de învățământ și asupra mediului organizațional intern. Acesta are în vedere eliminarea "punctelor slabe", a cauzelor generatoare și a riscurilor asociate, înlăturarea "amenințărilor" sau atenuarea efectelor acestora. Stabilirea scopurilor strategice a pornit de la identificarea "punctelor tari" și a "oportunităților" oferite de cadrul legislativ sau de comunitate.

Învățământul preșcolar reprezintă prima treaptă de învățământ a sistemului național de educație și are ca punct de referință cuprinderea copiilor cu vârste între 3 și 6 ani în grădiniță. Grădinița reprezintă cadrul organizat și competent, cu responsabilități multiple în viața unei comunități pentru educarea și instruirea tinerei generații. Rolul ei este de a continua într-un cadru organizat și științific procesul de instruire și educare a copiilor, proces început în familie și de adaptare a acestora la solicitările societății, de transmitere tinerei generații a valorilor culturale și morale necesare comportamentului și integrării lor în societatea contemporană.

Documentul de față are o importanță deosebită, deoarece concentrează atenția asupra finalităților educației, asigurând întrepătrunderea tuturor domeniilor funcționale ale managementului (curriculum, resurse umane, material-financiare, relații sistemice și comunitare) și menține coerența strategiei pe termen lung a grădiniței.

S-au formulat țintele strategice pentru perioada avută în vedere, pentru ca Planul de dezvoltare instituțională 2020-2025 să răspundă nevoilor grădiniței și să reflecte modificările legislative, cerințele societății actuale și valorile europene.

Ne-am dorit realizarea unui proiect de dezvoltare instituțională, într-un orizont temporal de 5 ani, adecvat atingerii scopurilor propuse, realist și fundamentat pe principii economice, mai exact pe o utilizare mai eficientă a resurselor.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

În același timp, Planul de dezvoltare instituțională este conceput ca un mijloc de îmbunătățire continuă a calității educației, așa cum este definită și detaliată aceasta în standardele de funcționare și în cele de referință/de calitate. Ținta noastră este ca, prin îmbunătățire și evoluție, prin conceperea și elaborarea din perspectiva calității, PDI să devină el însuși „un sistem de asigurare a calității”.

Considerăm că proiectul este realizabil, judecând după gradul de adecvare a scopurilor/țintelor strategice propuse în funcție de resursele de care dispune grădinița în prezent și pe care estimează că le poate procura în viitor.

DIAGNOZA MEDIULUI INTERN

PREZENTARE GRĂDINIȚA „DUMBRAVA MINUNILOR”

ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CALITATIV

Grădinița „Dumbrava Minunilor” este o instituție de stat, cu program prelungit, înființată în urmă cu 8 ani. Unitatea se află sub îndrumarea și coordonarea M.E.C., I.S.M.B., I.S.6 și este administrată de Primăria sectorului 6.

Grădinița „Dumbrava Minunilor” oferă condițiile necesare unei dezvoltări normale a copiilor preșcolari, valorificând potențialul fizic și psihic al fiecăruia, ținând cont de ritmul propriu de dezvoltare al copilului și de nevoile sale afective.

Este situată în Cartierul Militari, pe Strada Apusului, nr.71-73, Sector 6, București, beneficiind de curte amenajată cu loc de joacă și spațiu verde. Unitatea noastră este vizibilă în comunitate prin poziția geografică, dimensiune, dar și prin calitatea activităților desfășurate cu copiii și prin personalizarea acțiunilor desfășurate. În centrul atenției tuturor se află copilul și nevoile lui de creștere, socializare și educație. Personalul grădiniței este calificat, având studii psiho-pedagogice de specialitate. Grădinița funcționează în intervalul 7.30-17.30, cu masa și program de odihnă.

REZULTATELE ȘCOLARE:

Activitatea instructiv-educativă și formativă desfășurată cu preșcolarii din unitatea noastră este valorificată prin participarea la diferite concursuri sau inițierea acestora la nivel local/municipal/național, precum și la alte activități extracurriculare sau proiecte educaționale. Toate acestea au avut drept rezultat un învățământ de calitate.

COMPORAMENTUL SOCIAL ȘI DISCIPLINA:

În grădinița noastră nu au loc comportamente negative. Stările conflictuale sunt preîntâmpinate, orice situație negativă ivită fiind mediate și soluționată într-un mod pozitiv. Părinții, personalul didactic și nedidactic a înțeles necesitatea formării în rândul copiilor a unor percepții corecte asupra perspectivelor actuale ale învățământului preuniversitar.

ACTIVITĂȚI SOCIALE ȘI CULTURALE:

Copiii și părinții sunt permanent antrenați într-o serie de activități socio-culturale, desfășurate cu diferite ocazii.

RELAȚII INTERPERSONALE:



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

În unitatea noastră, relațiile interpersonale se bazează pe colaborare, deschidere, comunicare, toleranță și ajutor reciproc.

Comunicarea cu părinții se realizează prin ședințele desfășurate la nivelul grupelor, prin ședințele Comitetului de părinți (o dată pe semestru are loc întâlnirea părinților cu directorul). Comunicarea directorului cu reprezentanții comunității locale este optimă și se realizează în ambele sensuri.

Există o atmosferă de înțelegere și respect reciproc atât între director, personal didactic, personal didactic auxiliar (administrator financiar, contabil) și personal nedidactic, cât și între părinți, preșcolari.

CALITATEA EDUCAȚIEI:

Echipa managerială promovează un stil de conducere democratic, punând un accent deosebit pe motivarea și coordonarea membrilor personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic.

Sunt folosite următoarele instrumente manageriale: regulamentul intern, fișa postului, fișa de asistență, fișa de autoevaluare/evaluare, planul managerial, planul operațional.

OFERTA EDUCAȚIONALĂ:

Oferta educațională a grădiniței noastre dă posibilitatea formării la copil a capacității de a se adapta la schimbările ulterioare, permite un învățământ la standarde ridicate de calitate, armonizat valorilor europene. Cu un curriculum diferențiat, un mediu educațional centrat pe nevoile curente și de viitor ale copiilor, respectând atât autonomia individuală, cât și pe cea instituțională, grădinița acordă șanse egale tuturor copiilor în formarea și dezvoltarea lor.

Gradul de atractivitate al ofertei educaționale este sporit de prestația calitativă a tuturor cadrelor didactice, a climatului de responsabilitate și profesionalism, a bazei materiale adecvate, a relației foarte bune cu partenerii din comunitatea locală, a angajării tuturor factorilor de execuție și decizie în organizarea procesului instructiv-educativ, asigurându-se în felul acesta obținerea de rezultate bune și foarte bune.

Grădinița „Dumbrava Minunilor” și-a câștigat un binemeritat renume, aducând o contribuție prețioasă la formarea copiilor, viitori elevi ai clasei pregătitoare și clasei I.

ANALIZA INFORMAȚIILOR DE TIP CANTITATIV

Populația școlară pentru anul școlar în curs (2022-2023):

- Număr copii: 222
- Număr grupe: 10
- Personal didactic: 18 educatoare
- Personal didactic auxiliar:
 - 1 administrator financiar (contabil)
 - 1 administrator patrimoniu



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

➤ Personal nedidactic:

- 1 fochist
- 2 bucătărese
- 8 îngrijitoare
- 1 paznic

➤ Baza materială:

- săli de grupă spațioase, luminoase, dotate corespunzător, în acord cu cerințele educaționale actuale
- mobilier corespunzător activității desfășurate în grădiniță
- grupuri sanitare moderne adecvate vârstei copiilor
- vestiare pentru copii
- sală pentru material didactic
- bibliotecă
- cabinet pentru consiliere psihopedagogică
- cabinet medical, izolator
- cancelarie
- birou director, contabil, administrator
- arhivă
- bucătărie (rece, caldă) proprie echipată cu aparatură nouă și modernă
- depozite frigorifice
- spălătorie
- birou primire marfă
- vestiare adulți
- adăpost protecție civilă
- oficii și depozite pentru materiale
- spații de joacă în curte, amenajate cu aparate corespunzătoare vârstei copiilor
- scenă amenajată în curtea grădiniței pentru serbări și alte evenimente extracurriculare
- dotare cu camere video, buton de panică și sistem antiefracție
- dotare bună cu materiale didactice și auxiliare, întrunind cerințele specifice problemelor învățământului preșcolar
- dotare cu costume pentru serbări și alte activități desfășurate la nivelul unității



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

VIZIUNEA

„Dacă nu poți să faci lucruri extraordinare, fă lucrurile mărunte într-un mod extraordinar.”-Napoleon Hill

Grădinița „Dumbrava Minunilor” își propune să devină un model în rândul instituțiilor de învățământ prin promovarea și oferirea unui învățământ de calitate, facilitând accesul copiilor la educația timpurie în vederea unei adaptări școlare optime, răspunzând prompt și eficient solicitărilor părinților și nevoilor copiilor, precum și nevoilor cadrelor didactice, susținând dezvoltarea profesională a acestora. Un element fundamental va fi dezvoltarea parteneriatului grădiniță-familie-comunitate.

MISIUNEA

Grădinița „Dumbrava Minunilor” va asigura prin mijloace specifice, moderne, caracterizate prin eficiență și rezultate pozitive de lungă durată, pregătirea actului didactic înscriindu-se în seria acțiunilor și activităților menite să confere tinerei generații o nouă perspectivă, un orizont promițător și atractiv în contextual integrării europene.

Astfel, pornind de la formarea, evidențierea și dezvoltarea disponibilităților și capacităților fizice și psihice, necesare asimilării și aplicării conținutului unui învățământ de calitate, respectând direcțiile fundamentale ale dezvoltării personalității copiilor, vom asigura condiții pentru ca educabilii să asimileze autentice valori științifice, morale, estetice și culturale.

Conducerea și colectivul Grădiniței „Dumbrava Minunilor” își propune asigurarea tuturor condițiilor pentru ca toți copiii să dobândească bune deprinderi practice, de comportament, comunicare, precum și cunoștințele necesare pregătirii pentru nivelul lor de vârstă.

Din punctul nostru de vedere, profilul copilului absolvent al ciclului preprimar care vizează integrarea cu succes în viața social presupune:

- responsabilitate față de propria pregătire;
- încredere în sine și capacitatea de autoevaluare;
- spirit de echipă și cooperare;
- flexibilitate, adaptabilitate, mobilitate;
- deprinderi de muncă intelectuală.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

ANALIZA DE NEVOI (S.W.O.T.)

Pentru a realiza o analiză transparentă a unității de învățământ, vom analiza mediul intern pe următoarele paliere:

- curriculum;
- resurse umane;
- resurse materiale și financiare;
- relații cu comunitatea;

CURRICULUM

Elementele de bază ale curriculumului preșcolar sunt: planul de învățământ, programa activităților instructiv-educative în grădinița de copii, ghiduri, norme metodologice și auxiliare didactice. Prin urmare, analiza S.W.O.T. în cazul curriculumului face raportare la aceste componente.

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">✓ Grădinița „Dumbrava Minunilor” dispune de material curricular (plan de învățământ, programa activităților instructiv-educative în grădinița de copii, auxiliare, ghiduri metodologice);✓ Programe pentru opțiunile realizate de cadrele didactice, cu conținuturi diferite;✓ Parteneriate educaționale în derulare cu alte instituții din Municipiul București pe probleme de Curriculum și pentru realizarea unor activități extracurriculare, schimburi de experiență, vizite tematice, acțiuni caritabile, vizionări de spectacole;✓ Activități extracurriculare și extrașcolare diversificate, în funcție de interesele copiilor și părinților acestora;✓ Rezultate foarte bune obținute de copii;✓ Sunt asigurate șanse egale la educație tuturor preșcolarilor care ne frecventează unitatea de învățământ;✓ Posibilități de abordare inter, intra, pluri și transdisciplinară a conținuturilor;✓ Evaluarea periodică a cunoștințelor preșcolarilor (evaluarea inițială, evaluarea formativă și evaluarea sumativă);	<ul style="list-style-type: none">✓ Utilizarea insuficientă a echipamentelor moderne în procesul instructiv-educativ;✓ Cadre didactice care nu aplică metode activ-participative în procesul instructiv-educativ;



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

<ul style="list-style-type: none">✓ Existența unui spațiu suficient în jurul unității de învățământ, ceea ce permite desfășurarea unor activități instructiv-educative în aer liber;✓ Realizarea consilierii părinților, consultându-i în mod frecvent pe diverse teme (selectarea opționalului desfășurat de cadrul didactic de la grupă) și informarea acestora cu privire la comportamentul propriului copil;	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">✓ Întâlnirile și activitățile comune ale cadrelor didactice, în afara orelor desfășurate la grupă, favorizează împărtășirea experienței, creșterea coeziunii grupului, o mai bună comunicare;✓ Posibilitatea atragerii de sponsorizări pentru buna desfășurare a unor activități și pentru achiziționare de material didactic;✓ Activități extracurriculare și extrașcolare diversificate, în funcție de interesele copiilor și părinților acestora;	<ul style="list-style-type: none">✓ Criza de timp a părinților, datorată actualei situații economice, care poate reduce implicarea familiei în viața grădiniței;✓ Contextul medical actual, marcat de pandemia de COVID-19;✓ Lipsa de experiență în elaborarea unor proiecte de atragere de fonduri financiare europene;

RESURSE UMANE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">✓ Relațiile existente favorizează crearea unui climat educațional deschis, stimulat;✓ Cadre didactice cu studii superioare și grade didactice;✓ Cultură organizațională concurențială propice competitivității și creșterii calității educației;✓ Colaborare bună cu familiile copiilor din grădiniță;✓ Există o bună delimitare a responsabilității cadrelor didactice (există comisii de lucru constituite pe diverse paliere), precum și o bună coordonare a acestora;	<ul style="list-style-type: none">✓ Salarii neatractive pentru personalul didactic și mai ales nedidactic;✓ Eficiența scăzută și formalismul activităților de formare continuă;✓ Încadrarea redusă cu personal titular;✓ Insuficiența diversitate a abilităților de comunicare, de raportare la problemele psihoemoționale ale copiilor, a unor cadre didactice, în raport cu solicitările beneficiarilor-copii și părinți;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">✓ Posibilitatea dezvoltării competențelor cadrelor didactice prin parcurgerea cursurilor de formare destinate acestora, derulate prin CCD sau alți furnizori de formare;	<ul style="list-style-type: none">✓ Solicități de înscriere a copiilor în grădiniță peste numărul prevăzut în planul de școlarizare;✓ Desfășurarea activității instructiv-educative cu un număr



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

✓ Disponibilitatea unor instituții similare pentru organizarea de schimburi de experiență;	mare de preșcolari la grupă; ✓ Lipsa ofertei pentru formarea personalului administrativ (excluzând cursurile de igienă);
--	---

RESURSE MATERIALE ȘI FINANCIARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
<ul style="list-style-type: none">✓ Starea grădiniței și dotările existente se încadrează în normele europene;✓ Buna susținere financiară din partea Consiliului local, Sector 6;✓ Deși spațiul curții este mic, este dotat cu aparate de joacă moderne;	<ul style="list-style-type: none">✓ Interes scăzut din partea personalului pentru participarea la activități de formare datorat costurilor mari;✓ Fonduri bugetare insuficiente pentru achiziționarea unor materiale didactice necesare;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">✓ Decentralizare și autonomie instituțională;✓ Parteneriat cu comunitatea locală (primărie, părinți), ONG-uri, firme etc.	<ul style="list-style-type: none">✓ Conștiința morală a copiilor și părinților, a cadrelor didactice privind păstrarea și întreținerea spațiilor educaționale;

RELAȚII COMUNITARE

PUNCTE TARI	PUNCTE SLBE
<ul style="list-style-type: none">✓ Parteneriate cu diverse instituții pentru realizarea unor activități extracurriculare și extrașcolare (excursii, schimburi de experiență, vizite tematice, vizionări de spectacole, acțiuni caritabile);✓ Parteneriate cu diverse instituții pentru realizarea unui act educațional de calitate: Primăria Sectorului 6, Inspectoratul Școlar al Sectorului 6, Biserica, Poliția etc.;✓ Colaborare bună cu părinții;	<ul style="list-style-type: none">✓ Slaba implicare și reticența societăților economice de a efectua sponsorizări;
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
<ul style="list-style-type: none">✓ Interesul unor instituții educaționale pentru derularea unor acțiuni comune;	<ul style="list-style-type: none">✓ Lipsa fondurilor financiare poate îngreuna realizarea, promovarea proiectelor și parteneriatelor;



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

DIAGNOZA MEDIULUI EXTERN

ANALIZA P.E.S.T.E.

CONTEXTUL POLITIC

Din punct de vedere legislativ și organizatoric, învățământul preuniversitar românesc este reglementat prin următoarele documente:

- Legea educației naționale nr.1/2011 cu modificările și completările ulterioare;
- Ordonanța de urgență privind asigurarea calității educației nr.75/12.07.2005;
- Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Ordinele și notificările emise de către M.E.C.;
- Legislația generală și specifică;
- Convențiile și programele europene ce permit implicarea unităților de învățământ preuniversitar în proiecte și parteneriate internaționale;
- Deplasarea interesului în management de la control către autoevaluare, evaluare și consiliere;
- Existența proiectelor de pregătire și perfecționare a cadrelor didactice și a programelor cu finalități de educație și formare profesională;
- Centrarea pe copil și mutarea accentului de pe predare, pe învățare (curriculum flexibil, diversificarea și adaptarea învățării în acord cu caracteristicile de vârstă/nivel de dezvoltare, cu interesele și aptitudinile copilului, precum și cu așteptările societății);

CONTEXTUL ECONOMIC

Legislația financiară generală și specifică, permite atragerea de resurse extrabugetare de către unitatea de învățământ, dând posibilitatea dezvoltării bazei materiale.

Prețul, de multe ori ridicat, al materialelor didactice, precum și al celorlalte mijloace necesare pentru parcurgerea programei (rechizite, auxiliare didactice) poate reprezenta o amenințare. Efectul acestor factori economici poate fi extrem de grav, asupra interesului față de activitatea instructiv-educativă, asupra rezultatelor școlare ale copiilor.

Organizarea unității ca ordonator terțiar de credite contribuie la eficientizarea cheltuielilor de capital și nu numai.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

CONTEXTUL SOCIAL

Zona în care este situată unitatea școlară influențează desfășurarea procesului educațional.

În această zonă, baza materială și umană, oferta educațională este favorabilă, astfel numărul copiilor care va frecventa Grădinița „Dumbrava Minunilor”, va fi destul de mare în următorii ani. Interesul părinților față de grădiniță în cea mai mare parte este crescut, personalul didactic al grădiniței având cu aceștia întâlniri zilnice la sosirea și la plecarea copiilor din grădiniță dar și întâlniri organizate în cadrul activităților de consiliere, la ședințele cu părinții sau alte acțiuni desfășurate.

CONTEXTUL TEHNOLOGIC

Tehnologia informației și comunicării își pune tot mai mult amprenta în toate domeniile de activitate. Se remarcă astfel introducerea la scara tot mai largă a echipamentelor informatice, software-urilor educaționale, manageriale și a noilor tehnologii la toate nivelele învățământului preuniversitar, fapt ce are ca efect posibilitatea desfășurării unui proces educativ, interactiv, centrat pe copil.

CONTEXTUL ECOLOGIC

Conform datelor oficiale, Municipiul București se înscrie printre cele mai poluate centre urbane din Europa. Există indicatori de poluare ridicați la calitatea aerului, apei și a solului, factor ce influențează starea generală de sănătate și confort a locuitorilor, dar mai ales a copiilor.

Grădinița „Dumbrava Minunilor” este amplasată într-o zonă unde nu sunt în apropiere surse de poluare. Există spații verzi în zonă, având în apropiere Parcul Păcii, foarte frumos amenajat, unde copiii alături de părinți și bunici își petrec timpul liber.

În cadrul instituției noastre de învățământ se realizează educația ecologică a copiilor și se derulează programe de îngrijire și amenajare a spațiului verde și a grădinii de legume amenajată în curtea grădiniței, precum și proiecte de protejare a mediului și colectare a deșeurilor.

PARTEA a II-a

ȚINTE STRATEGICE

Țintele strategice stabilite de Grădinița „Dumbrava Minunilor” pentru perioada 2020-2025, pe baza diagnozei mediului intern și extern, având ca reper viziunea și misiunea grădiniței, sunt:



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

ȚINTA 1: Creșterea, în anul școlar 2022-2023, a calității actului educațional prin dezvoltarea unor activități specifice extracurriculare și programe educaționale cu puternic accent formativ, de promovare a diversității, nondiscriminării și a interculturalității, prin valorificarea C.D.Ș. care să aibă ca efect participarea tuturor preșcolariilor la activități de educație non-formală.

ȚINTA 2: Creșterea stării de bine la nivelul grădiniței, prin derularea de activități specifice pentru cadrele didactice, copii și părinți, de la un nivel bun la un nivel foarte bun în următorii 3 ani prin adaptarea permanentă a managementului, la dezvoltarea grădiniței, ca urmare a schimbărilor produse la nivelul Curriculumului și a legislației.

ȚINTA 3: Dezvoltarea unei strategii de promovare a imaginii unității în comunitatea locală până în anul 2023, prin realizarea unui website și a unor materiale publicitare, în vederea creșterii interesului pentru educație din partea familiei /comunității.

ȚINTA 4: Creșterea cu 35%, până în anul școlar 2024-2025, a proiectelor și parteneriatelor educaționale implementate la nivel local/județean/național, menite să faciliteze schimbul de experiență și practicile inovative, pentru o educație de calitate.

ȚINTA 5: Optimizarea procesului instructiv-educativ privind dezvoltarea și promovarea unei educații incluzive, a unor medii de învățare care țin cont de nevoile copiilor, prin utilizarea mijloacelor moderne de predare-învățare-evaluare, în vederea integrării în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de preșcolari.

OPȚIUNILE STRATEGICE

Opțiunile strategice vizează țintele stabilite și sunt raportate la domeniile funcționale și manageriale: curriculum, resurse umane, resurse materiale, resurse financiare, relația unității cu comunitatea.

ȚINTA 1: Creșterea, în anul școlar 2022-2023, a calității actului educațional prin dezvoltarea unor activități specifice extracurriculare și programe educaționale cu puternic accent formativ, de promovare a diversității, nondiscriminării și a interculturalității, prin valorificarea C.D.Ș. care să aibă ca efect participarea tuturor preșcolariilor la activități de educație non-formală.

Motivarea alegerii țintei izvorăște din Curriculumul pentru educația timpurie (aprobat prin OMEN nr.4694/02.08.2019), în care se precizează următoarele: „Programa școlară pentru educația timpurie valorifică paradigma curriculară centrată pe competențe și fundamentează demersurile educaționale pe copil și pe activitatea de învățare a acestuia ca proces, respectiv pe dobândirea unor comportamente care să asigure premisele dezvoltării competențelor cheie mai târziu.”

În consolidarea procesului de învățare, activitățile extracurriculare și programele de educație non-formală joacă un rol important. Este important ca grădinița să asigure oportunități, facilități și timp pentru învățare, precum și condiții în care copiii să poată acționa fără presiunea performanței sau a evaluării.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

DOMENII FUNCȚIONALE	OPȚIUNI STRATEGICE
DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	<ul style="list-style-type: none">-Proiectarea și realizarea activităților în concordanță cu noul Curriculum pentru educația timpurie (2019) și cu alte dispoziții legale în vigoare;-Dezvoltarea unor proiecte și programe educative pe domeniile: educația rutieră, educația pentru valori interculturale, educația pentru conservarea mediului, educația pentru sănătate, educația pentru munca de calitate, educația financiară, educația artistică, educația fizică;-Continuarea participării la programele ecologice "Eco Grădinița", "Eco-bat"-Proiectarea conținutului activităților extracurriculare, așa încât să contribuie la valorificarea experienței globale și a achizițiilor de învățare a fiecărui prescolar, să-i facă pe aceștia să gândească critic și să argumenteze punctele de vedere personale;-Promovarea interculturalității în cadrul grădiniței, prin alcatuirea unor programe extracurriculare având drept colaboratori instituții culturale, fundații etc.
DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE	<ul style="list-style-type: none">-Organizarea în rândul cadrelor didactice a unor activități (schimburi de bune practici) menite să conducă la înțelegerea și aplicarea corespunzătoare a conceptului de educație non-formală.-Organizarea permanentă a unor programe de comunicare și diseminare a informațiilor relevante privind proiectele și programele desfășurate
DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	<ul style="list-style-type: none">-Valorificarea surselor de finanțare a activităților extracurriculare prin HCL nr.201/23.09.2022-Asigurarea fondurilor financiare pentru desfășurarea Proiectului pilot inițiat de Primăria sector 6
DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE	<ul style="list-style-type: none">-Continuarea parteneriatelor cu alte instituții similare, parteneriate care au ca obiectiv realizarea unor schimburi de experiență în ceea ce privește modul de organizare a activităților curriculare și extracurriculare;-Desfășurarea unor activități cu „ușile deschise” pentru a prezenta părinților activitățile din grădiniță, atât față în față, cât și online.-Diseminarea exemplelor de bună practică.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCUREȘTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

ȚINTA 2: Creșterea stării de bine la nivelul grădiniței, prin derularea de activități specifice pentru cadrele didactice, copii și părinți, de la un nivel bun la un nivel foarte bun în următorii 3 ani prin adaptarea permanentă a managementului, la dezvoltarea grădiniței, ca urmare a schimbărilor produse la nivelul Curriculumului și a legislației.

Motivarea alegerii țintei: Starea de bine este strâns legată de învățare și motivație. Contextele în care trăim pot stimula sau, dimpotrivă, deteriora starea de bine. Este un lucru valabil și pentru locul în care un copil își petrece o foarte mare parte din timp: grădinița. Copiii își petrec o bună parte din timp la grădinița, prin urmare, aceasta trebuie să fie un loc esențial pentru conturarea stării lor generale de bine, cu toate aspectele sociale, fizice și emoționale. Starea de bine a copiilor le influențează capacitatea de a-și atinge întregul potențial școlar.

Calitatea relațiilor pe care le au copiii între ei, pe care le au cu adulții, precum și calitatea mediului de învățare, influențează fundamental progresele lor școlare.

A fost demonstrat faptul că mediul fizic, social și emoțional în care personalul și copiii petrec o mare parte din fiecare zi, poate afecta sănătatea lor fizică, emoțională și mentală și starea de bine, precum și rata abandonului școlar.

DOMENII FUNCȚIONALE	OPȚIUNI STRATEGICE
DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	<ul style="list-style-type: none">- Asigurarea unui climat adecvat, a unei atmosfere calde, prietenoase și încurajatoare în grădinița, atât pentru copii cât și pentru personal.- Valorificarea experiențelor de învățare care favorizează starea de bine, dobândite din implementarea proiectelor locale, naționale- Abordarea educației prin activități outdoor în vederea asigurării echilibrului fizic și emoțional, în condițiile digitalizării- Elaborarea unor materiale didactice interactive prin organizarea de ateliere de lucru la nivelul unității de învățământ;- Compatibilizarea permanentă a ofertei educaționale cu strategiile și politicile educaționale recomandate de LEN nr. 1/2011 și Curriculumul Național
DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE	<ul style="list-style-type: none">- Participarea cadrelor didactice la cursuri de formare profesională- Continuarea activităților de formare și informare a cadrelor didactice, asupra problematicei schimbărilor produse în curriculum și în legislație;
DEZVOLTAREA RESURSELOR	<ul style="list-style-type: none">- Dotarea centrelor tematice cu materiale didactice adecvate proiectelor tematice în



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

MATERIALE ȘI FINANCIARE	derulare; -Achiziția de softuri educaționale și alte materiale din literatura de specialitate;
DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE	- Implicarea părinților în activitățile școlare și în luarea deciziilor, pilon esențial în promovarea unei atmosfere prietenoase -Identificarea și obținerea de surse extrabugetare (sponsorizări, donații etc.).

ȚINTA 3: Dezvoltarea unei strategii de promovare a imaginii unității în comunitatea locală până în anul 2023, prin realizarea unui website și a unor materiale publicitare, în vederea creșterii interesului pentru educație din partea familiei /comunității.

Motivarea alegerii țintei ține de necesitatea promovării imaginii grădiniței, pentru a face cunoscută activitatea cu preșcolarii. Se remarcă necesitatea atragerii unor surse financiare extrabugetare, pentru buna organizare a întregului proces.

DOMENII FUNCȚIONALE	OPȚIUNI STRATEGICE
DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	-Diseminarea în rândul părinților, comunității locale, reprezerntanților I.S.M.B. a unor activități realizate cu copiii atât fizic, cât și online (sincron și asincron).
DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE	-Alcătuirea unei baze de resurse digitale adecvate pentru copii, cadre didactice și copii.
DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	-Suport financiar pentru menținerea site-ului grădiniței; -Achiziționarea de consumabile pentru realizarea de postere, flyere informative etc.
DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE	-Încheierea unor parteneriate educaționale; -Invitarea reprezentanților unor instituții/ agenți economici la acțiuni educative.

ȚINTA 4: Creșterea cu 35%, până în anul școlar 2024-2025, a proiectelor și parteneriatelor educaționale implementate la nivel local/județean/național, menite să faciliteze schimbul de experiență și practicile inovative, pentru o educație de calitate.

Motivarea alegerii țintei o reprezintă importanța parteneriatelor educaționale în vederea împărtășirii experiențelor de bună practică ce contribuie la îmbunătățirea abilităților de predare ale cadrelor didactice și la dezvoltarea competențelor copiilor.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

DOMENII FUNCȚIONALE	OPȚIUNI STRATEGICE
DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	-Elaborarea documentației necesare pentru inițierea parteneriatelor educaționale.
DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE	-Aplicarea unor metode de predare-învățare-evaluare pe baza experiențelor de bună practică împărtășite cu instituțiile partenere.
DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	-Autofinanțare a unor acțiuni din cadrul proiectelor educaționale inițiate.
DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE	-Prezentarea pe site-ul grădiniței a activităților din cadrul proiectelor.

ȚINTA 5: Optimizarea procesului instructiv-educativ privind dezvoltarea și promovarea unei educații incluzive, a unor medii de învățare care țin cont de nevoile copiilor, prin utilizarea mijloacelor moderne de predare-învățare-evaluare, în vederea integrării în comunitatea școlară a tuturor categoriilor/grupurilor vulnerabile de preșcolari

Motivarea alegerii țintei are în vedere o proiecție pe termen mediu și lung, referitoare la demersurile concrete ce se impun a fi implementate pentru asigurarea unității, coerenței și continuității cerințelor educative, în perspectiva pregătirii copiilor pentru integrarea cu șanse egale în activitatea școlară.

DOMENII FUNCȚIONALE	OPȚIUNI STRATEGICE
DEZVOLTAREA CURRICULARĂ	-Adaptarea metodelor de predare-învățare la nevoile de incluziune și comunicare a copiilor; -Creșterea gradului de corelare a tehnologiilor educaționale, curriculumului, materialelor didactice cu nivelul de dezvoltare a copilului și nevoile de învățare;
DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE	-Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică, prin colaborarea cu CMBRAE; - Formarea inițială și continuă a cadrelor didactice în domeniul educației incluzive;
DEZVOLTAREA RESURSELOR MATERIALE ȘI FINANCIARE	- Creșterea ratei de cuprindere în învățământul preșcolar a copiilor cu CES. -Asigurarea condițiilor materiale necesare și reorganizarea modalităților suport pentru asistența psihopedagogică adecvată și accesibilă tuturor copiilor cu cerințe educaționale speciale;
DEZVOLTAREA RELAȚIILOR COMUNITARE	- Activități de promovare a educației incluzive în comunitate - creșterea gradului de sensibilizare a opiniei publice în problema educației incluzive;



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

MONITORIZAREA ȘI EVALUAREA

Principala grijă în monitorizare va fi urmărirea impactului asupra grupurilor țintă cărora ne adresăm și la care ne raportăm: preșcolarii, părinții, cadrele didactice, comunitatea locală și partenerii de proiecte, pentru a corecta din mers eventualele disfuncții. În vederea atingerii tintelor strategice, se va evalua continuu calitatea actului didactic desfășurat la nivelul unității prin utilizarea zilnică de către cadrele didactice a metodelor moderne de predare-învățare-evaluare și a instrumentelor IT pentru proiectarea și desfășurarea unor activități didactice complexe, relevante, semnificative, integrate.

Evaluarea internă a efectelor atinse prin schimbările propuse se va realiza prin următoarele instrumente:

- Rapoartele CEAC și ale comisiilor
- Raportul Anual de Evaluare Internă a Calității (RAEI), care cuprinde atât activitățile de îmbunătățire, cât și activități de evaluare internă a nivelului realizării țăntelor strategice (toate incluse în planurile manageriale).
- Statistici privind participarea cadrelor didactice la cursuri de formare.
- Analize ale grupurilor de interes în vederea constatării modului în care a evoluat implementarea obiectivelor strategice
- Analiza efectelor produse de desfășurarea activităților din planul de acțiuni.
- Aplicarea de chestionare privind gradul de satisfacție a beneficiarilor.
- Realizarea de focus grupuri privind efectele atinse prin implementarea obiectivelor strategice vizate.
- Monitorizarea desfășurării activităților educative adaptate așteptărilor beneficiarilor direcți și indirecti ai grădiniței
- Raportul de autoevaluare al cadrelor didactice;
- Analiza rezultatelor așteptate și a indicatorilor de performanță în vederea evaluării efectelor atinse.

Evaluarea externă va fi realizată de către reprezentanți ISMB, ME, ARACIP prin instrumente specifice. Se va constata periodic măsura în care se realizează obiectivele strategice propuse și vor interveni pentru reglarea eventualelor disfuncții:

- Rapoarte și procese-verbale de inspecție;
- Standarde ARACIP, metodologii, ghiduri de bună practică
- Procedurile operaționale
- Graficul unic de îndrumare și control elaborat anual
- Fișele de evaluare aplicate de metodiștii C.C.D. la finalul cursurilor de formare.



GRADINITA "DUMBRAVA MINUNILOR"

STR. APUSULUI NR.71/73,SECTOR 6,BUCURESTI; CUI:31042529
TELEFON: 0217962807;FAX:0217965936; e-mail:dumbravaminunilor@gmail.com



MINISTERUL EDUCAȚIEI NAȚIONALE



INSPECTORATUL ȘCOLAR AL
MUNICIPIULUI BUCUREȘTI

IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

Obiectivele propuse în Planul de dezvoltare instituțională pe următorii ani, vor fi reluate și realizate prin acțiuni concrete, structurate ulterior în Planul operațional, pe an școlar, cu etape intermediare.

Planul de dezvoltare instituțională actual va fi actualizat și modernizat la fiecare început de an școlar, în funcție de evoluția grădiniței, problematica specifică și legislația în vigoare.